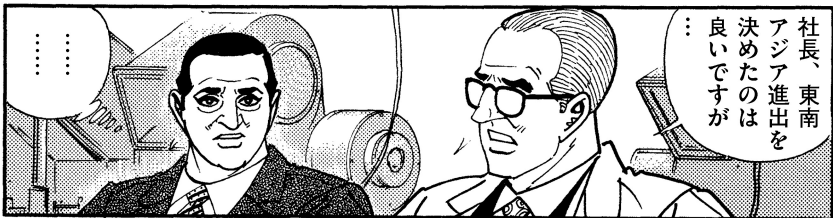
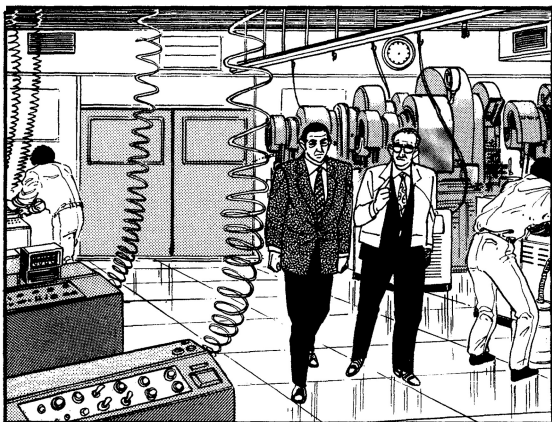




PART 5 ゴルゴからの依頼





ここ最近の、テロ情勢をどうご覧になりますか？  
イスラム過激派が、頻繁にテロを、起こしています。



工場の安全について、我々は、万全の対策を取っている、と言えるでしょうか……？



ある程度のリスクは仕方ないでしょう！  
それに「たびレジ」にも登録したし、外務省の海外安全情報も、見ているじゃないか……

そういった情報収集を、着実に行えばテロに遭う確率は格段に下がるはずじゃないですか。

しかし……



海外工場の安全対策を  
具体的にどのよう  
すればよいのか？  
地方では相談できる  
相手もいません！

もう進出は  
決めたん  
ですよ！

計画に  
従って動き  
出しますよ！

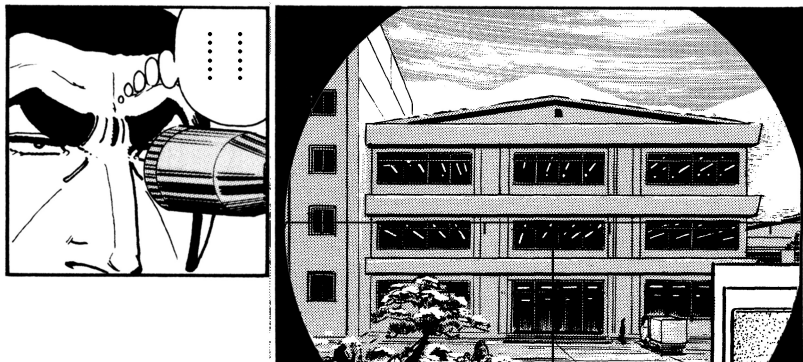
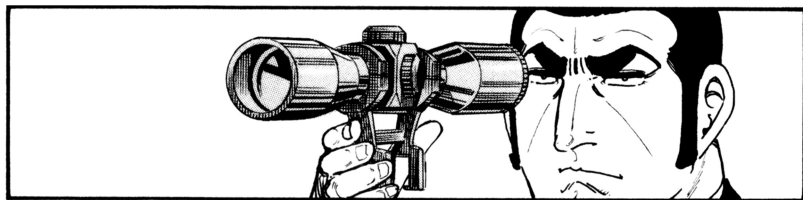


我々には  
工場の安全対策  
マニュアルすら  
まだないんです  
よ！

そんなに  
ひどいん  
ですか…

なんとか  
してくだ  
さい！

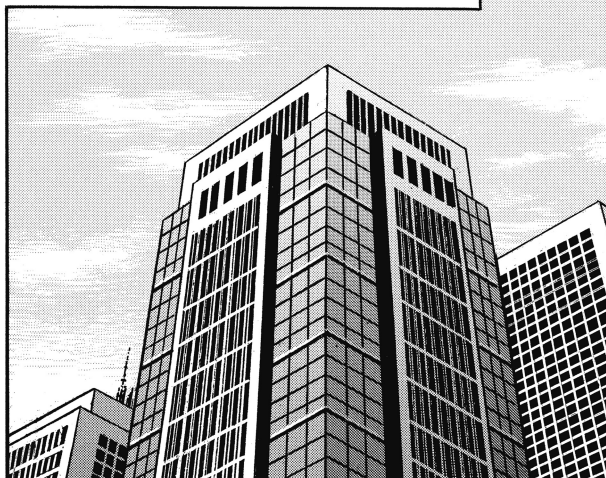
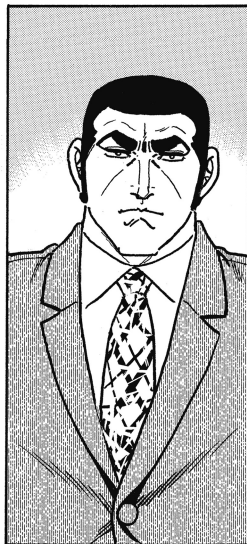
地方だとか中小企  
業だとかに関係な  
く、今や海外展開  
は日本企業にとっ  
て不可欠なんです  
よ！



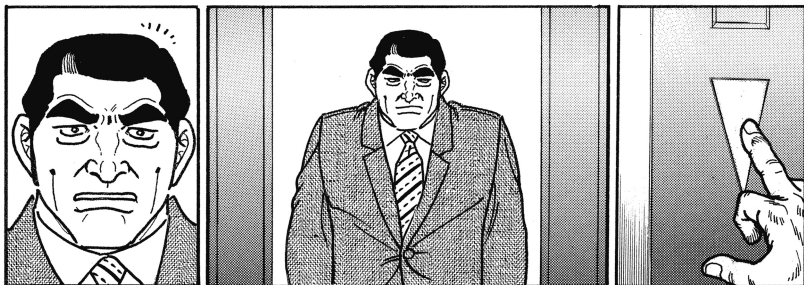
東京——ジャパン——



丸の内——日本商工協会——









お前に依頼  
したい仕事の  
内容を言おう。

!!



あなたは中堅・中小  
企業に世界中で  
海外安全対策の  
指南をして  
いる…

と聞いている。  
それで私に  
なにか用件が  
あるのか…

そうだ  
……………

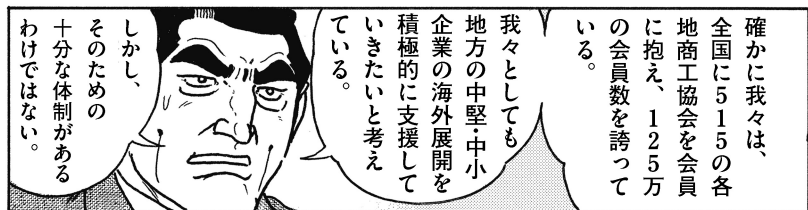


俺が外務省に  
雇われていることを  
知っているな？

あ、ああ  
知っている。



企業の  
海外展開を、  
支援するのも  
お前達の仕事だ…  
そうだな…？  
地方の中小企業が  
困っているのを  
知っているか？

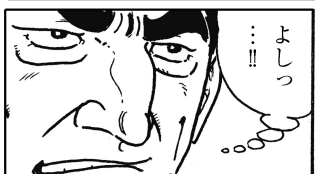


確かに我々は、  
全国に515の各  
地商工協会を会員  
に抱え、125万  
の会員数を誇って  
いる。

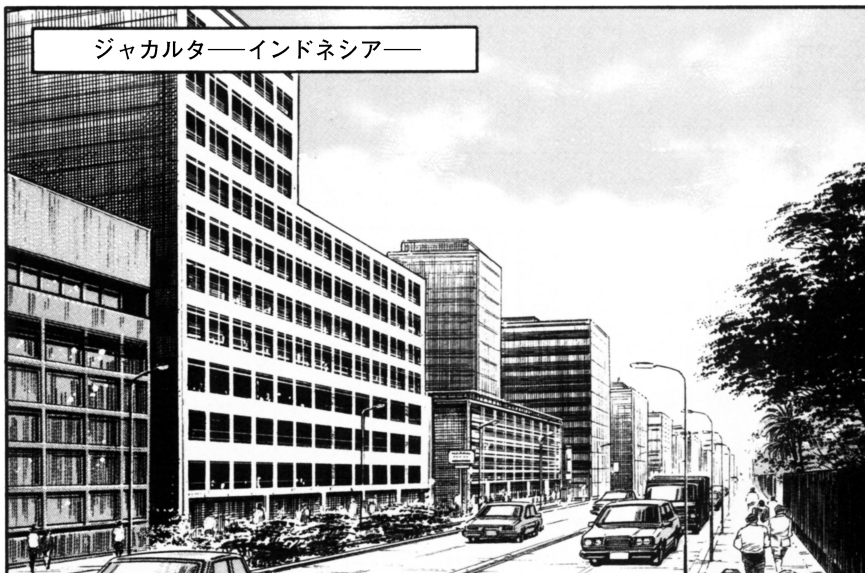
我々としても  
地方の中堅・中小  
企業の海外展開を  
積極的に支援して  
いきたいと考えて  
いる。

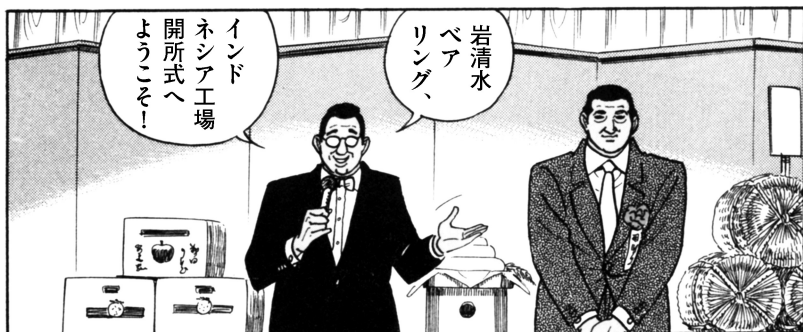
しかし、  
そのための  
十分な体制がある  
わけではない。





ジャカルタ—インドネシア—





## 5. 渡航前の準備と中堅・中小企業海外 安全対策ネットワークの活用

### ③ ホテルからオフィス等までのル トの安全性

#### (1) ホテル／部屋の選定

#### (イ) 部屋の選定

##### (ア) ホテルの選定

ホテルの選定にあたっては、事前の情  
報収集によって得られた現地の治安状況  
と照らし合わせて、安全性の高いホテル  
を選びます。渡航先・赴任先、時期・期  
間などによって安全対策の内容は変わっ  
てきますが、一般的に以下の点は必ず確  
認するようにします。

#### ① ホテル周辺の治安状況

- ② ホテルのセキュリティの充実度合  
・ 評判等

ホテルの部屋の選定についても、基本  
的な注意が必要です。非常事態の発生も  
想定し、中層階で、エレベーターから離  
れた部屋を選ぶことをお勧めします。

例えば、低層階の部屋やエレベータ

ーに近い部屋は外部から侵入が容易だつ  
たり、1階ロビーなどでテロが発生した  
場合にその影響を受ける可能性があります。  
また高層階は、火災などが生じた際、  
はしご車に対応できないなど救援体制に  
不備が生じる可能性もあります。そのよ  
うな事態を避けるために、可能であれば

中層階の部屋を選定することが望ましいと考えられます。

慮します。

## (2) 住居の選定

住居の選定にあたっては、ホテルの選定と同様、事前の情報収集によって得られた現地の治安状況を材料として検討を進めます。住居を選定する場合は、比較的長期間滞在することが多いため、より慎重に選ぶことが大切です。まずは事前の情報収集で得られた治安状況に基づき、どのような安全対策が必要か検討します。

実際に住居を選定する際の検討事項は多岐にわたりますが、以下の点は必ず考

- ① 住居の所在地と周辺の治安環境
- ② 警察・消防・病院、スーパー等の場所、そこまでの距離
- ③ 住居からオフィス・学校・スーパー等に至るルート安全性
- ④ 住宅自体の耐震性等
- ⑤ 住宅仲介業者の信頼性

住居を選定するにあたっては、現地への渡航経験者、前任の勤務者、在留邦人、日本国大使館・総領事館等の助言を得ることは有益です。ただし、選定する際に「前任者が住んでいたから大丈夫」といった安易な考え方は避けるべきです。現地の治安情勢は変化しやすく、前任者の



時に安全だったものが今でも安全であるとは必ずしも言い切れません。選定にあたっては、あくまで自ら収集した最新の情報をもとにして、必要な安全対策を考え、自ら慎重に判断することが大切です。

### (3) 中堅・中小企業安全対策ネットワ

#### ークの活用

中堅・中小企業海外安全対策ネットワ  
ークは2016年8月2日に外務省が発  
表した「『在外邦人の安全強化に係る検  
討チーム』の提言」点検報告書を受け創  
設することとなった枠組みです。外務省  
が中心となり、日本企業の海外展開に関  
係する組織・機関が幅広く参加していま  
す。

ネットワークを通じて、中堅・中小企業  
を含めた幅広い企業関係者に対して、安  
全対策のノウハウ、危険情報や企業の取  
り組み事例の共有、企業が抱える懸念や  
問題点の把握・解決などを目指していま  
す。安全対策を考える上では、必要に応  
じてネットワークにコンタクトをとり、  
情報交換や相談を行いながら、具体的  
な対策を練っていくと良いでしょう。



ネットワークを  
活用すべきだ  
と……俺は、  
そう思う……

中堅・中小企業海外安全対策ネットワーク・参加組織連絡先一覧

※五十音順

★：各組織のホームページをご参照ください。

組織名	連絡先	
エンジニアリング協会	企画渉外部安全対策支援室	03-5405-7201
海外建設協会		03-3553-1631
海外コンサルタンツ協会 (ECFA)	代表	03-3593-1171
海外邦人安全協会	事務局	03-6260-8976
外務省	領事局邦人テロ対策室 (内線：3047)	03-3580-3311
金融庁	監督局総務課	03-3506-6000
経済産業省	通商政策局総務課	03-3501-1654
経済同友会	代表	03-3211-1271
国際協力機構 (JICA)	代表	03-5226-6660
	最寄りの国内拠点	★
国際協力銀行	中堅・中小企業ファイナンス室	03-5218-3579
国際交流基金	総務部総務課	03-5369-6051
商工組合中央金庫	中小企業海外展開サポートデスク	03-3246-9450
	最寄りの各営業店	★
全国銀行協会		★
全国商工会連合会	代表	03-6268-0088
	最寄りの商工会	★
全国信用金庫協会	代表	03-3517-5711
全国信用組合中央協会	代表	03-3567-2451
全国知事会	調査第二部	★
全国中小企業団体中央会	政策推進部	03-3523-4902
	各都道府県の中央会	★
中小企業基盤整備機構	販路支援部海外展開支援課(海外展開支援担当)	03-5470-1522
	各地域本部	★
中小企業庁	経営支援部創業・新事業促進課海外展開支援室	03-3501-1767
日本機械輸出組合		★
日本経済団体連合会		★
日本在外企業協会	海外安全センター	03-3567-9271
日本商工会議所	最寄りの商工会議所	★
	代表 (日本商工会議所)	03-3283-7823
日本政策金融公庫	中小企業事業・国際業務部	03-3270-0505
日本損害保険協会	経営企画部・企画グループ	03-3255-1232
日本貿易会	代表	03-3435-5952
日本貿易振興機構 (JETRO)	最寄りの国内事務所	★
	代表	03-3582-5511
日本貿易保険	代表	03-3512-7650
日本旅行業協会	代表	03-3592-1271

以上 30 組織

(参考)

## 自社マニュアル作成のための渡航前チェックリスト

《安全対策のための情報収集》	YES	NO
●外務省「海外安全ホームページ」は確認したか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●滞在地における脅威の対象、日本人などに対する事件例に関する説明を受けたか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●滞在地の治安などに関する説明を十分受けたか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●滞在地治安機関の能力と信頼性を把握したか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●警備会社（警備員）の信頼性を把握したか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●滞在地の危険分析を的確に行ったか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●滞在地での習慣や注意すべき事項を把握したか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
《住居の選択》	YES	NO
(ア) 事前のチェック		
●住居の選択に際し、他の日本人の助言を得たか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●危険に応じた「住居の安全対策基準」を自分なりに定めたか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●市街地（道路）地図を入手し、図上研究を行ったか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●信頼できる住宅業者がいるか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
(イ) 交通経路の安全確保	YES	NO
●自宅から目的地（例えば事務所）まで、2本以上の安全なルートをとれるか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●ルートの道幅は比較的広くかつ安全か（両方通行であること）	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●ルートには尾行された時に避難できる安全な場所（例えば警察署）があるか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●決まった目的地まで行くのに危険地域を通らなくても済むか	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
●学校やスーパーマーケットなど毎日出かける場所までの安全は十分か	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(ウ) 地域の安全確保

- 住居周辺の治安情勢をチェックしたか
- 住居の周辺地域の住民の安全に対する関心は高いか
- 警察、消防、医療、救急機関などのサービスが緊急時に短時間で利用可能な範囲か
- 犯罪多発地域に隣接していないか
- 住居を監視される場所が近くはないか
- 不審者や不審車両に対する警戒が容易か
- 付近に爆弾テロの目標となるような施設はないか

YES NO

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

(エ) 住居の安全確保

- 住居の周辺に犯人が身を潜めるような場所はないか
- 隣の住居の住人について調査したか
- 住居への出入り（特に車両）は安全かつ迅速に行える構造か
- 住居の安全対策は周辺の住居の安全対策（外観）と比べて同等以上か
- 家主は住居の安全対策強化に積極的か

YES NO

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>